

14 апреля 2026

# Нацпроекты: итоги первого квартала 2026 года

Почему исполнение «Эффективной транспортной системы» было минимальным?

Как финансировали автодорожные проекты «Инфраструктуры для жизни»?

Какие нацпроекты лидировали по уровню бюджетного исполнения в начале года?



## Содержание

Ключевые выводы .....	3
Минимальное исполнение «Эффективной транспортной системы» .....	5
Новые ритмы «Инфраструктуры для жизни» .....	7
Нацпроекты обогнала «Транспортная мобильность» .....	10

## Ключевые выводы

- **Согласно данным Минфина, в первом квартале 2026 года бюджетное исполнение национального проекта «Эффективная транспортная система» составило 4,4%. Из федерального бюджета в него направили 8,1 млрд руб.** Уровень исполнения оказался минимальным среди всех нацпроектов за этот период и был связан с тем, что в январе в нацпроект вообще не поступали средства. Год назад в первом квартале исполнение «Эффективной транспортной системы» составило 13,2% (19,1 млрд руб.), но основная часть этих вложений (более 80%) была позднее возвращена в федеральный бюджет.
- **Среди федеральных проектов «Эффективной транспортной системы» наибольший уровень бюджетного исполнения в первом квартале 2026 года наблюдался у федерального проекта «Развитие кадрового потенциала транспортной отрасли»: 100% (97,4 млн руб.).** В первом квартале 2025-го он был исполнен тоже на 100%, но затем в него направляли дополнительные средства. Наименьший (нулевой) уровень бюджетного исполнения зафиксирован у «Развития опорной сети морских портов», который год назад также не финансировали в первом квартале. В 2026 году в него планируют направить 3,5 млрд руб.
- **Исполнение национального проекта «Инфраструктура для жизни» в первом квартале 2026 года составило 10,4% (141,9 млрд руб.) против 13,8% (168,6 млрд руб.) за аналогичный период прошлого года.** На пониженные темпы финансирования мог повлиять фактор более холодной и снежной зимы в европейской части страны, так как уже в марте вложения ускорились. Планку финансирования «Инфраструктуры для жизни» на 2026 год в первом квартале фактически оставили прежней: повышение произошло на 0,002% (или на 31,8 млн руб.), до 1,36 трлн руб. В то же время нацпроекту «Эффективная транспортная система» ее увеличили на 0,3%, до 183,9 млрд руб. Дополнительные 600 млн руб. предусмотрели для одного проекта — по развитию высокоскоростных железнодорожных магистралей, куда в 2026-м хотят направить 23,5 млрд руб.
- **Самый высокий уровень исполнения среди федеральных проектов «Инфраструктуры для жизни» в первом квартале 2026 года зафиксирован у «Нового ритма строительства» (38,9%, 603,3 млн руб.).** Год назад за этот период он был выполнен досрочно на 100%. Наименьший уровень бюджетного исполнения наблюдался у федерального проекта «Развитие общественного транспорта» (2,3%, 312,8 млн руб.), у которого низкие темпы финансирования сохранялись весь прошлый год. В два крупнейших автодорожных проекта «Инфраструктуры для жизни» — «Развитие федеральной сети» и «Региональную и местную дорожную сеть» — в первом квартале 2026-го поступило суммарно 119,8 млрд руб., или на 21,6% меньше, чем год назад. Но по итогам февраля такая разница была заметно выше (-46,2%).
- **В первом квартале 2026 года до 20 национальных проектов, получающих средства из федерального бюджета, довели 19,8% запланированного до конца года финансирования, или 1,34 трлн руб.** Это было меньше, чем год назад: 22,9% и 1,36 трлн руб. Мартовские расходы на нацпроекты в 2026 году лишь немного превышали февральские (487,3 млрд руб. против 470,1 млрд руб.), то есть погодный фактор повлиял на финансирование лишь отдельных нацпроектов и мероприятий.

- **Самый высокий уровень бюджетного исполнения в первом квартале 2026 года был у нацпроекта «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» (35,4%; 43,2 млрд руб.), через который, в частности, активно финансировали производство самолетов и вертолетов.** Наименьший уровень бюджетного исполнения наблюдался у «Эффективной транспортной системы» (4,4%, 8,1 млрд руб.). Также среди наиболее медленно финансируемых были «Средства производства и автоматизации» (5,3%; 1,8 млрд руб.) и «Эффективная и конкурентная экономика» (5,9%; 10,8 млрд руб.).
- **Только один из 121 федерального проекта, финансируемого из бюджета, достиг в первом квартале 2026 года досрочного исполнения в 100% — «Развитие кадрового потенциала транспортной отрасли» (97,4 млн руб., входит в «Эффективную транспортную систему»).** Год назад подобных федпроектов было четыре. В то же время у шести федеральных проектов с общим объемом вложений 12,9 млрд руб. исполнение на 1 апреля 2026 года было нулевым. Год назад их было 17 шт. на 140,1 млрд руб. То есть несмотря на более медленные темпы финансирования, средства в начале нынешнего года доводились до большего количества проектов.
- **Планка федерального финансирования национальных проектов на 2026 год в первом квартале была повышена на 0,2% относительно уровня утвержденного в бюджете, до 6,77 трлн руб.** Для сравнения, в первом квартале прошлого года планку пересматривали более активно (+1%). Лишь двум нацпроектам планку вложений до конца 2026 года понизили: «Международной кооперации и экспорту» (-0,3%, до 60,3 млрд руб.) и «Молодежи и детям» (-0,06%, до 544,3 млрд руб.). Еще семи нацпроектам ее оставили фактически неизменной. Оставшимся 11 нацпроектам ее в первом квартале повысили в диапазоне от +0,02% (нацпроект «Семья», до 3,24 трлн руб.) до +9,3% (нацпроект «Кадры», до 17,7 млрд руб.).



Веб-версия обзора на [sherpagroup.ru](https://sherpagroup.ru)

## Минимальное исполнение «Эффективной транспортной системы»

В первом квартале 2026 года бюджетное исполнение национального проекта «Эффективная транспортная система» составило 4,4%. Согласно данным Минфина, из федерального бюджета в него направили 8,1 млрд руб. Исполнение оказалось минимальным среди всех национальных проектов за этот период.

По итогам первого квартала 2025 года исполнение «Эффективной транспортной системы» составило 13,2%, что соответствовало 19,1 млрд руб. Однако около 85% этих средств (16,2 млрд руб.) были федеральными вложениями в «Развитие высокоскоростных железнодорожных магистралей». В следующем квартале около 16 млрд руб. были возвращены обратно в бюджет. С учетом этих факторов фактическое исполнение нацпроекта было низким и в начале прошлого года.

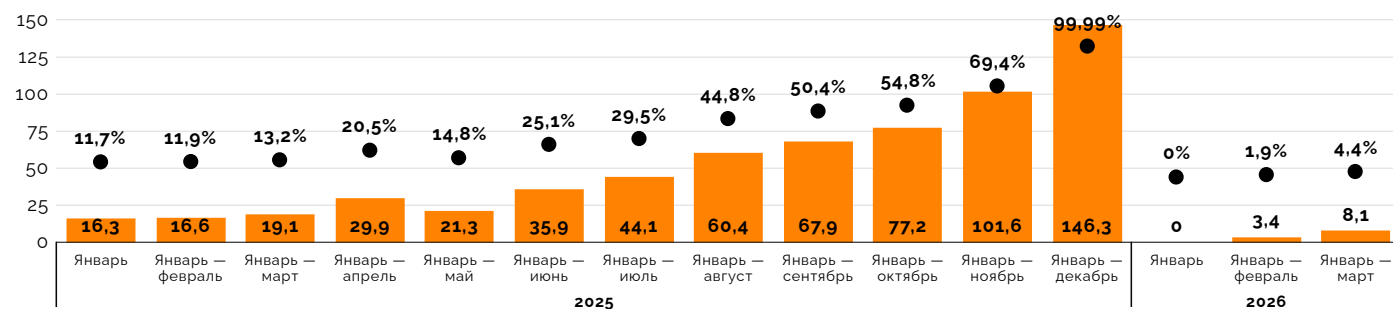
Одна из причин невысоких темпов финансирования в 2026 году в том, что в январе в мероприятия «Эффективной транспортной системы», согласно данным Минфина, вообще не перечисляли средства и фактически в него направляли вложения только в течение двух месяцев. На такую паузу могли повлиять погодный, календарный и организационный факторы.

**Рисунок 1. Федеральные вложения в нацпроект «Эффективная транспортная система» и его исполнение в 2025–2026 годах**

Аномальная динамика вложений в нацпроект в мае 2025 года связана с возвратом части федеральных средств в бюджет.

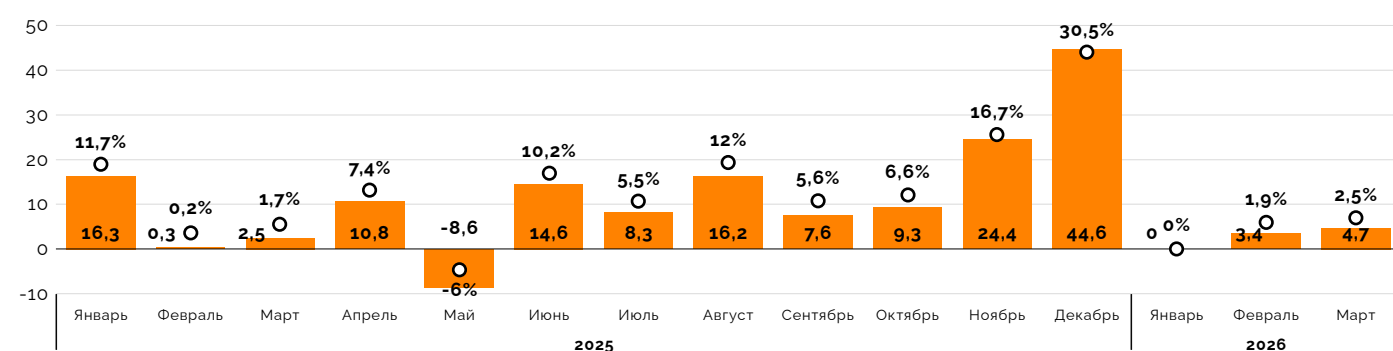
### По периодам

млрд руб.



### По месяцам

млрд руб.



■ Объем федеральных вложений, млрд руб. ● Бюджетное исполнение, %  
○ Доля доведенных за месяц средств от предусмотренных на год, %

Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Максимальный уровень бюджетного исполнения в первом квартале 2026 года в «Эффективной транспортной системе» наблюдался у федерального проекта с наименьшим объемом финансирования — «Развитие кадрового потенциала транспортной отрасли». К апрелю до него довели 100% запланированных вложений в объеме 97,4 млн руб. Год назад в первом квартале он также был исполнен на 100% (22 млн руб.), но в третьем квартале ему повысили планку финансирования в восемь раз, до 182 млн руб. Мы не исключаем, что подобное может произойти и в 2026 году.

Среди проектов, не достигших досрочного исполнения, наибольший уровень доведенного финансирования был у федерального проекта «Развитие опорной сети внутренних водных путей»: 22,2% (2 млрд руб.). Он стал также одним из двух проектов «Эффективной транспортной системы», темпы финансирования которого в первом квартале были более высокими, чем год назад (+15,7 п. п.). Вторым таким федеральным проектом было «Развитие Большого Северного морского пути» (+7 п. п., до 7%).

Нулевой уровень бюджетного исполнения в «Эффективной транспортной системе» по итогам первого квартала 2026 года был у «Развития опорной сети морских портов», в который планируют направить почти 3,2 млрд руб. В первом квартале прошлого года он также не получал федеральных средств.

**Рисунок 2. Исполнение федеральных проектов нацпроекта «Эффективная транспортная система» в первом квартале 2026 года**



Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Из федеральных проектов, которые уже финансировались в 2026 году, самый низкий уровень бюджетного исполнения в первом квартале оказался у «Развития пунктов пропуска через Государственную границу Российской Федерации» (0,4%; 142,3 млн руб.) и «Развитие опорной сети аэродромов» (0,4%; 178,4 млн руб.). Первый в начале прошлого года финансировали в похожем темпе, а вложения во второй замедлились (год назад они были на уровне 7%), вероятно, также из-за погодного фактора.

**Планка федерального финансирования** «Эффективной транспортной системы» на 2026 год в первом квартале была повышена на 0,3%, до 183,9 млрд руб., относительно уровня в принятом законе о федеральном бюджете.

Дополнительные средства до конца года предусмотрели только для одного федерального проекта — «Развития высокоскоростных железнодорожных магистралей», в который планируют направить 23,5 млрд руб., или на 600 млн руб. больше, чем ранее (+2,6%). По итогам первого квартала 2026 года исполнение этого федпроекта составило 5,6%, или 1,3 млрд руб.

Несмотря на то что «Эффективная транспортная система» в 2025 году финансировалась довольно медленно по сравнению с другими национальными проектами, фактические расходы на нее почти на 5% превысили уровень, первоначально заложенный в федеральном бюджете.

Мы пока не ждем сокращения планируемых вложений в нацпроект в ближайшие месяцы: даже если финансирование некоторых мероприятий будет отстающим, средства могут быть перераспределены в пользу более успешных и отлаженных инициатив в транспортной отрасли.

## Новые ритмы «Инфраструктуры для жизни»

Согласно данным Минфина, бюджетное исполнение национального проекта «Инфраструктура для жизни» в первом квартале 2026 года составило 10,4%, до мероприятий из федерального бюджета довели 141,9 млрд руб. Год назад в первом квартале этот нацпроект был профинансирован на 13,8% от годовых объемов, в него поступило 168,6 млрд руб.

Несмотря на более медленное финансирование в целом, федеральные вложения в «Инфраструктуру для жизни» в марте 2026-го были выше, чем для того же месяца год назад (74,5 млрд руб. против 55,8 млрд руб.), и больше, чем среднемесячные вложения в первом полугодии прошлого года (63,4 млрд руб.).

*Более быстрыми темпами, чем годом ранее, финансировали в первом квартале 2026 года федеральные проекты «Развитие инфраструктуры в населенных пунктах» (+14,8 п.п., до 36,4%), «Модернизация коммунальной инфраструктуры» (+7,8 п.п., до 9,1%), «Жилье» (+7,5 п.п., до 7,7%) и «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства» (+1,4 п.п., до 7,8%).*

Самый высокий уровень **бюджетного исполнения** в первом квартале 2026 года зафиксирован у федерального проекта «Новый ритм строительства» (38,9%, 603,3 млн руб.). В первом квартале прошлого года средства до него довели досрочно на 100%, но в следующие месяцы повысили планку финансирования.

Наименьший уровень бюджетного исполнения в январе — марте 2026 года был у федерального проекта «Развитие общественного транспорта», в который направили 2,3% годового объема расходов или 312,8 млн руб. В начале прошлого года этот проект финансировали быстрее

(по итогам первого квартала на 12,9%, 3,6 млрд руб.), однако к концу года эти темпы значительно замедлились, что стало причиной сокращения планки расходов в четвертом квартале более чем вдвое.

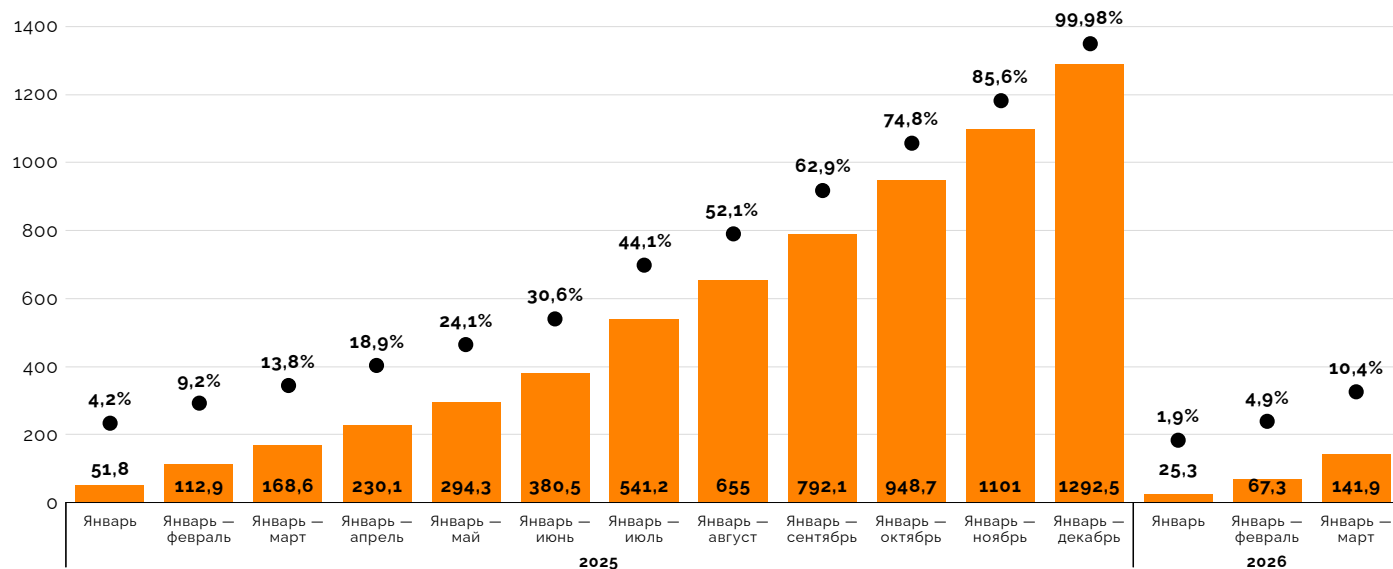
До двух крупнейших автодорожных проектов «Инфраструктуры для жизни» — «Развития федеральной сети» и «Региональной и местной дорожной сети» — в первом квартале 2026 года довели 119,8 млрд руб., или на 21,6% меньше, чем год назад.

Исполнение «Развития федеральной сети» в январе — марте 2026 года составило 7,1% (54,6 млрд руб.) против 11,8% (79,9 млрд руб.) за тот же период 2025-го. В свою очередь, в федеральный проект «Региональная и местная дорожная сеть» перевели 17% годового объема средств (65,2 млрд руб.) против 21,6% (72,9 млрд руб.) год назад.

**Рисунок 3. Федеральные вложения в нацпроект «Инфраструктура для жизни» и его исполнение в 2025–2026 годах**

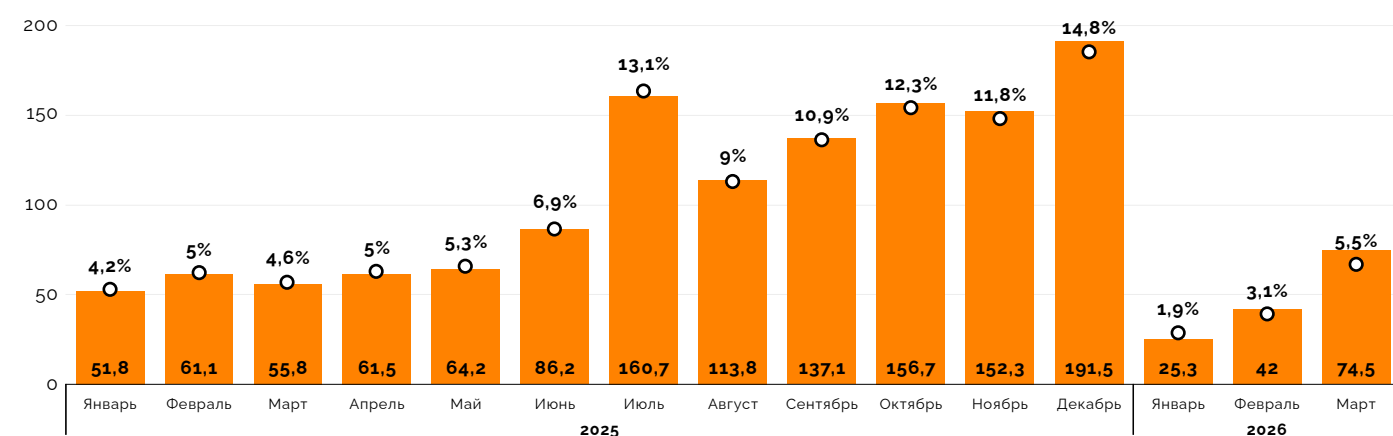
**По периодам**

млрд руб.



**По месяцам**

млрд руб.



- Объем федеральных вложений, млрд руб.
- Бюджетное исполнение, %
- Доля доведенных за месяц средств от предусмотренных на год, %

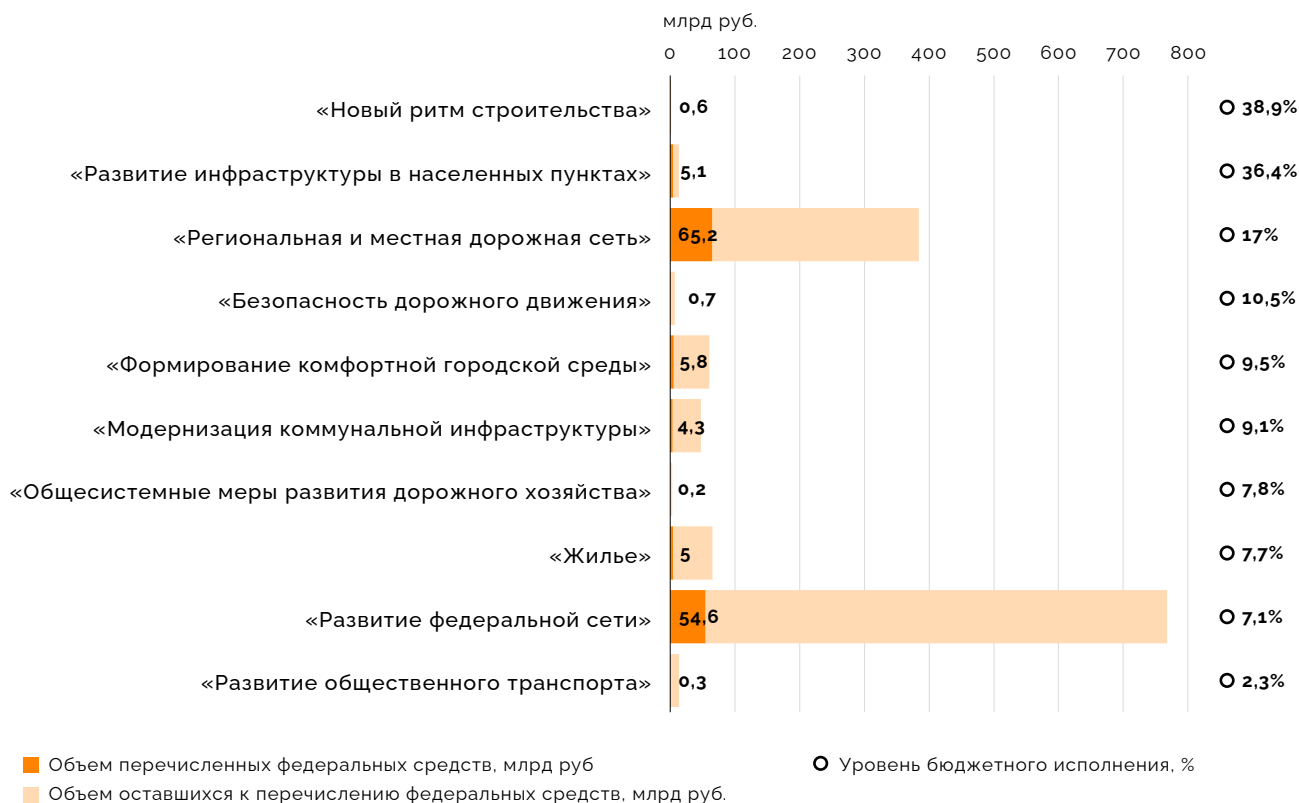
Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Наблюдаемое замедление на 4,6–4,7 п. п. темпов финансирования этих проектов могло быть связано с более холодной и снежной, чем обычно, зимой в начале 2026 года для европейской части России, так как в марте оба автодорожных федпроекта финансировали более активно. По итогам двух месяцев разница с уровнем прошлого года финансирования ключевых автодорожных федпроектов составляла 46,2% против 21,6% по итогам трех.

**Планку финансирования** нацпроекта «Инфраструктура для жизни» на 2026 год в первом квартале оставили фактически неизменной. Она выросла на 0,002% к уровню в принятом законе о федеральном бюджете, или на 31,8 млн руб. Основную часть этих средств (25,2 млн руб.) добавили федеральному проекту «Формирование городской среды». До конца года в него вложат 60,6 млрд руб., или на 0,04% больше, чем собирались ранее. Остальное примерно поровну (3,2–3,4 млн руб.) было поделено между «Модернизацией коммунальной инфраструктуры» и «Безопасностью дорожного движения», но это тоже незначительно — на 0,01% и 0,05% — увеличило будущие расходы на них.

Ожидаемый объем федеральных вложений в нацпроект «Инфраструктура для жизни» в 2026 году составит 1,36 трлн руб. В предыдущие периоды за счет добавления средств в автодорожные проекты в течение года этот объем обычно возрастал. Так, например, в 2025 году уровень фактических расходов вырос относительно ранее утвержденных в бюджете на 5,3%. Мы полагаем, что подобное может произойти и в этом году, но это будет зависеть, в том числе от экономической ситуации и возможностей федерального бюджета.

**Рисунок 4. Исполнение федеральных проектов нацпроекта «Инфраструктура для жизни» в первом квартале 2026 года**



Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

## Нацпроекты обогнала «Транспортная мобильность»

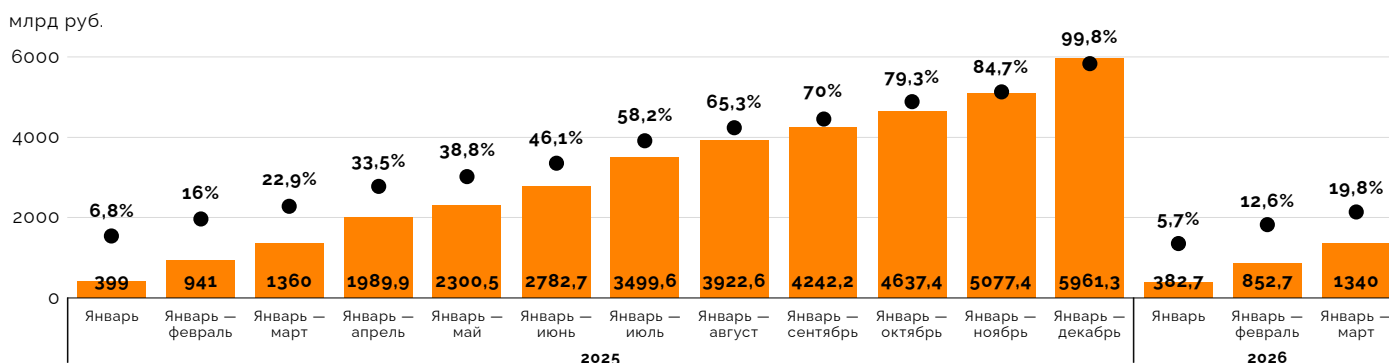
Количество национальных проектов, финансируемых из федерального бюджета, в 2026 году увеличилось с 18 до 20 шт. Новыми нацпроектами стали «Развитие космической деятельности Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и «Технологическое обеспечение биоэкономики». Несмотря на то что первый фигурировал в бюджетной росписи в прошлом году, вложения в него тогда пересмотрели, утвердили заново и начало финансирования перенесли на 2026 год.

Согласно данным Минфина, в первом квартале 2026 года до 20 национальных проектов из федерального бюджета довели 1,34 трлн руб., или 19,8% годового объема средств. Год назад за такой же период в 18 нацпроектов направили 1,36 трлн руб. (22,9%).

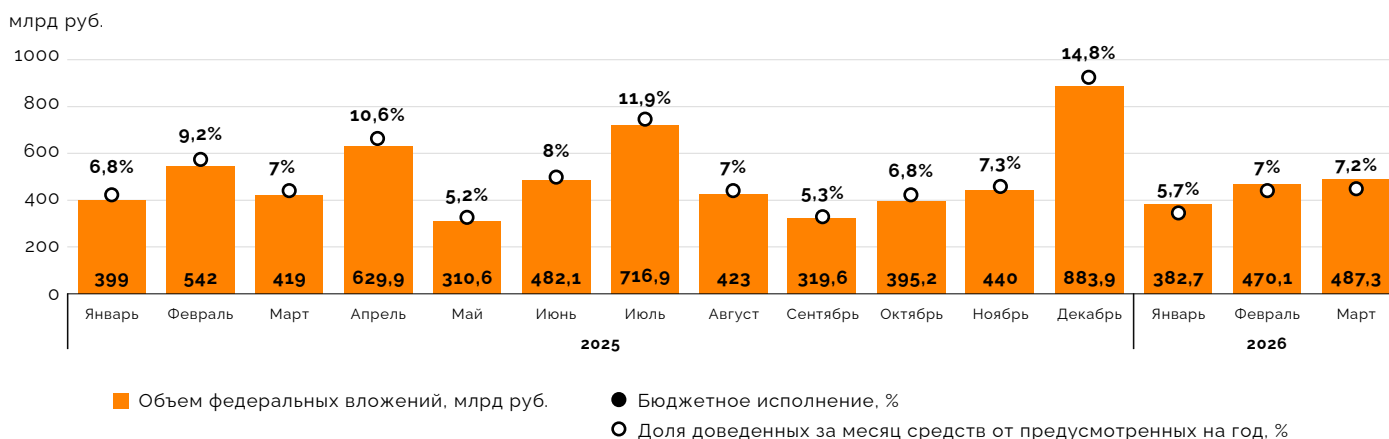
Отставание в финансировании, на наш взгляд, связано с сохраняющейся экономической неопределенностью и высоким дефицитом федерального бюджета. Погодный фактор влиял на финансирование национальных проектов в целом меньше, чем на вложения в отдельные из них. Так, например, в марте 2026 года, когда такой фактор уже не играл роли, в них направили 487,3 млрд руб., а месяцем ранее примерно столько же — 470 млрд руб.

Рисунок 5. Общие федеральные вложения в национальные проекты и их исполнение в 2025-2026 годах

### По периодам



### По месяцам



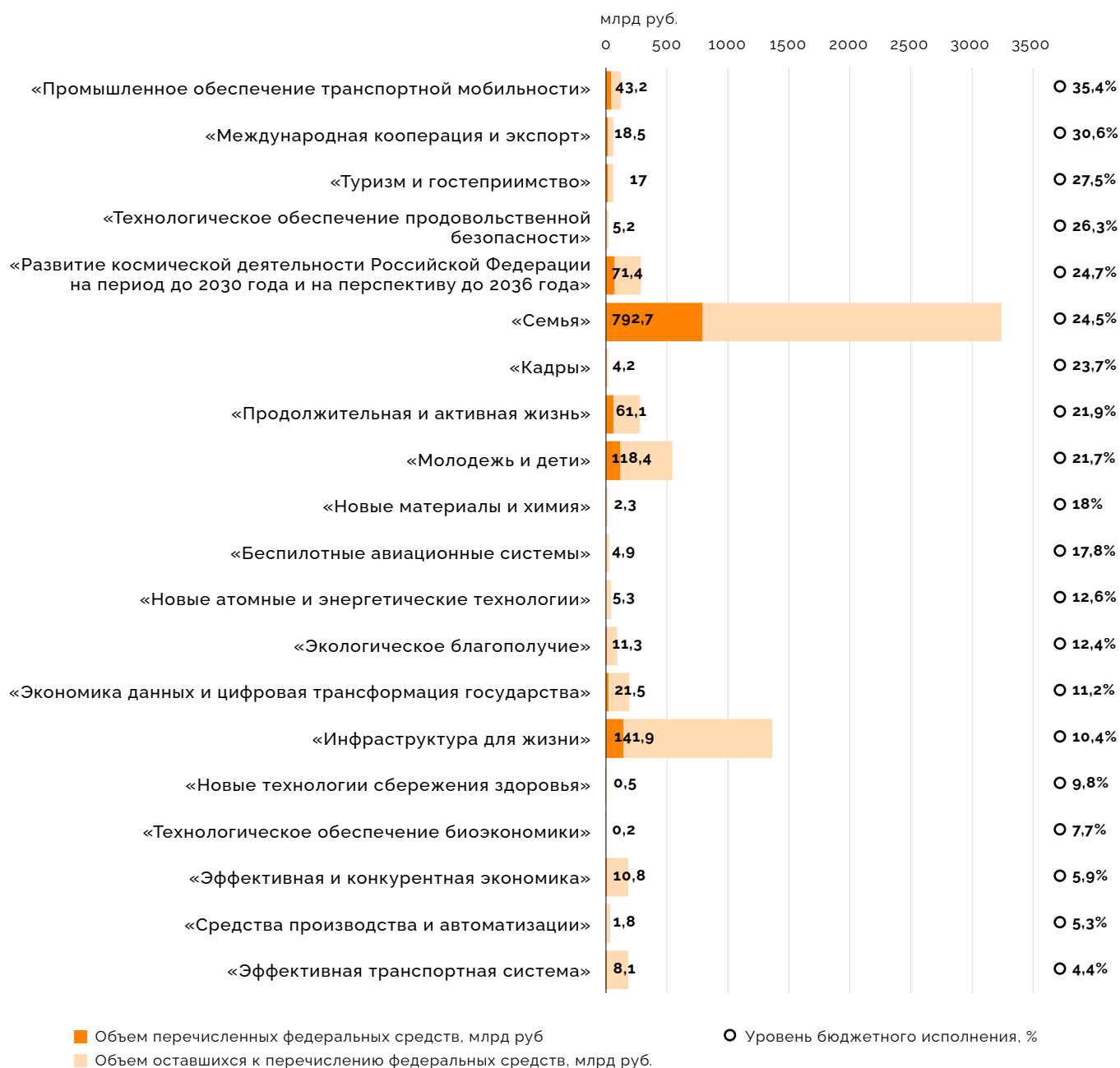
■ Объем федеральных вложений, млрд руб. ● Бюджетное исполнение, %  
○ Доля доведенных за месяц средств от предусмотренных на год, %

Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Наибольший уровень **бюджетного исполнения** по итогам первого квартала 2026 года зафиксирован у национального проекта «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» (35,4%; 43,2 млрд руб.). В его составе наиболее активно финансировались мероприятия по производству самолетов и вертолетов. Год назад в первом квартале нацпроект был исполнен на 13,2%.

В тройке лидеров по уровню бюджетного исполнения на 1 апреля 2026 года также оказались нацпроекты «Международная кооперация и экспорт» (30,6%, 18,5 млрд руб.) и «Туризм и гостеприимство» (27,5%, 17 млрд руб.). В первом случае средства активно направлялись на поддержку и развитие промышленного экспорта и экспорта продукции сельского хозяйства. Во втором случае — на создание номерного фонда, гостиничной инфраструктуры и точек притяжения в стране.

Рисунок 6. Исполнение национальных проектов в первом квартале 2026 года



Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Самый низкий уровень бюджетного исполнения по итогам первого квартала 2026 года зафиксирован у нацпроекта «Эффективная транспортная система» (4,4%; 8,1 млрд руб.).

Также среди наиболее отстающих за этот период были нацпроекты «Средства производства и автоматизации» (5,3%; 1,8 млрд руб.) и «Эффективная и конкурентная экономика» (5,9%; 10,8 млрд руб.). Если год назад первый нацпроект тоже находился среди антилидеров по исполнению (3,7%), то второй показывал заметно более высокий результат (14,4%). В начале 2026 года в рамках «Эффективной и конкурентной экономики» медленнее, чем годом ранее, финансировали проекты по повышению инвестиционной активности и разработке и внедрению технологий.

Если рассматривать финансирование 121 **федерального проекта**, входящего в состав 20 нацпроектов, то максимальный уровень исполнения по итогам первого квартала 2026 года был зафиксирован только у одного проекта — «Развития кадрового потенциала транспортной отрасли» (входит в нацпроект «Эффективная транспортная система»), до которого довели 100% годовых вложений или 97,4 млн руб. Год назад в первом квартале проектов с досрочным исполнением было четыре.

**Таблица 1. Федеральные проекты с наибольшим и наименьшим исполнением в первом квартале 2026 года**

Из шести федеральных проектов с нулевым исполнением в таблице приведены пять крупнейших по объему ожидаемых федеральных средств.

№	Федеральный проект	Национальный проект	Объем полученных федеральных средств за период, млрд руб.	Бюджетное исполнение за период, %
1	«Развитие кадрового потенциала транспортной отрасли»	«Эффективная транспортная система»	0,1	100%
2	«Производство критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, технологических вспомогательных средств»	«Технологическое обеспечение продовольственной безопасности»	0,4	83,2%
3	«Развитие производства композитных материалов (композитов) и изделий из них»	«Новые материалы и химия»	1,6	82,8%
4	«Оптимальная для восстановления здоровья медицинская реабилитация»	«Продолжительная и активная жизнь»	11,1	81,3%
5	«Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма»	«Экологическое благополучие»	3,1	71,6%
...				
117	«Развитие отрасли редких и редкоземельных металлов»	«Новые материалы и химия»	0 из 1,1	0%
118	«Создание зарубежной инфраструктуры»	«Международная кооперация и экспорт»	0 из 2	0%
119	«Новые технологии и производства литий-ионных и постлитиевых систем накопления электроэнергии»	«Новые атомные и энергетические технологии»	0 из 2,5	0%
120	«Развитие опорной сети морских портов»	«Эффективная транспортная система»	0 из 3,2	0%
121	«Производство инновационного транспорта»	«Промышленное обеспечение транспортной мобильности»	0 из 3,5	0%

Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Среди оставшихся федеральных проектов наиболее высокий уровень бюджетного исполнения у «Производства критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, технологических вспомогательных средств» (входит в нацпроект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности»): 83,2%, 430,8 млн руб.

В шесть федеральных проектов с общим объемом финансирования 12,9 млрд руб. в первом квартале 2026 года вообще не поступило федеральных средств. Крупнейший из них — «Производство инновационного транспорта» (входит в нацпроект «Промышленное обеспечение транспортной мобильности»), планируемый объем вложений в который составляет 3,5 млрд руб. В первом квартале прошлого года до него также еще не довели средства.

Для сравнения, год назад по итогам первого квартала федеральных проектов с нулевым исполнением было 17 шт., их общий объем финансирования составлял 140,1 млрд руб. То есть несмотря на более низкий уровень бюджетного исполнения, в начале 2026 года средства доводились до большего количества мероприятий.

В ближайшем квартале мы ожидаем ускорения финансирования национальных проектов примерно до прошлогодних темпов, в том числе из-за сезонного фактора и налаженных за прошлый год процессов. Ограничениями для равномерного финансирования могут стать рост дефицита бюджета и ухудшение общеэкономических условий.

### **Как пересматривали расходы на нацпроекты в первом квартале 2026-го?**

В первом квартале 2026 года **планку финансирования нацпроектов** повысили на 0,2% относительно уровня, утвержденного в федеральном законе о федеральном бюджете, до 6,77 трлн руб. Год назад в этот период ожидаемые вложения пересмотрели более значительно (+1%).

На наш взгляд, более скромный пересмотр связан с тем, что в первые два месяца 2026-го темпы финансирования были замедленными, фокус был на подготовке, а не непосредственной реализации мероприятий, поэтому потребности в добавлении или сокращении плановых средств не было.

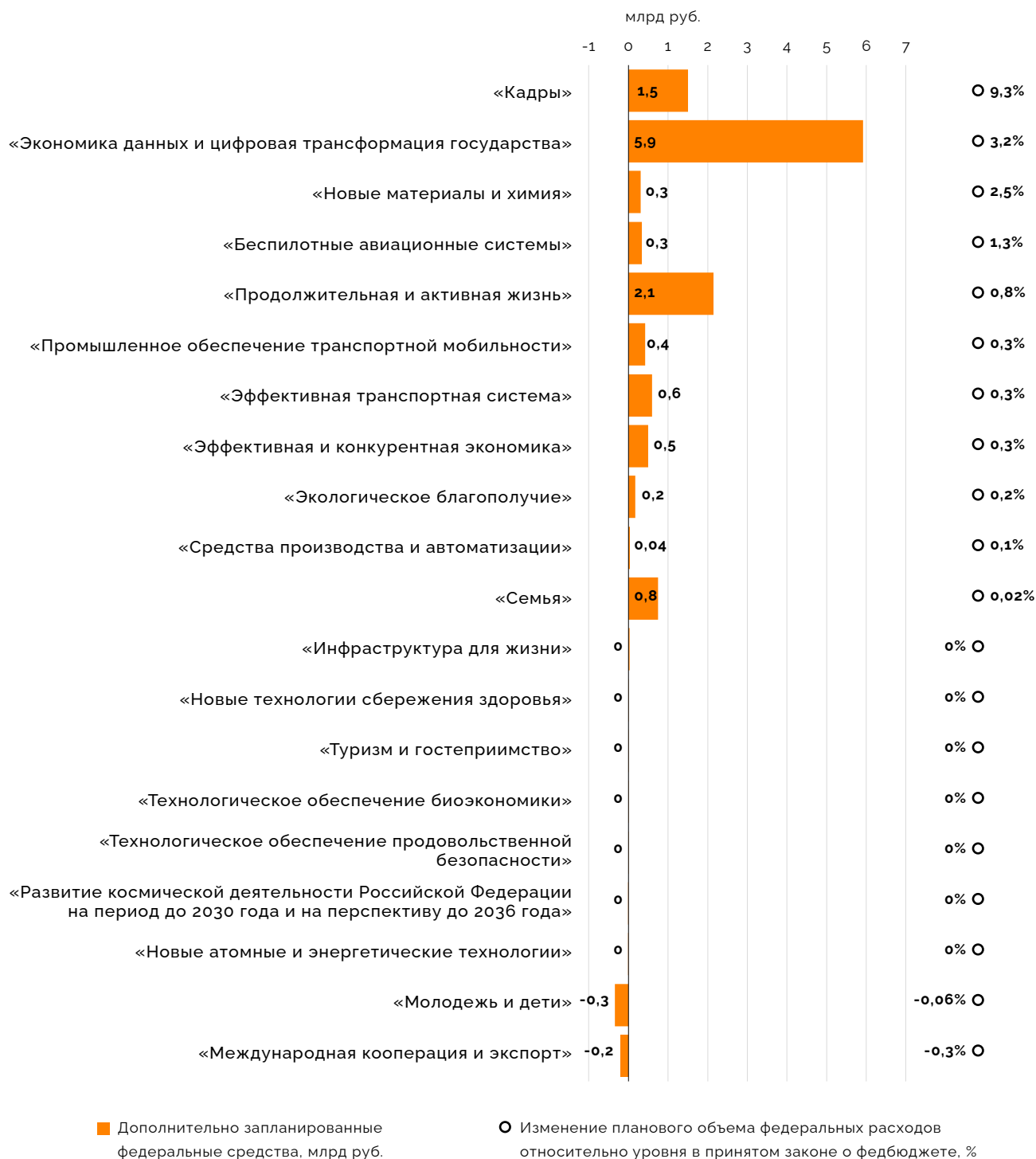
Семи национальным проектам из 20-ти планку финансирования на 2026 год в первом квартале фактически оставили прежней. К ним отнесены в том числе те проекты, у которых она была повышена или понижена на уровень менее 0,01%: например, «Инфраструктура для жизни» (+0,002%). Также в списке самых стабильных — «Новые технологии сбережения здоровья», «Туризм и гостеприимство», «Технологическое обеспечение биоэкономики», «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», «Развитие космической деятельности Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» и «Новые атомные и энергетические технологии».

Двум национальным проектам планку финансирования на 2026 год в первом квартале снизили, но на незначительную величину. Ими стали «Молодежь и дети» (-0,06% к уровню, утвержденному в законе, до 544,3 млрд руб.) и «Международная кооперация и экспорт» (-0,3%, до 60,3 млрд руб.).

Увеличение планового финансирования коснулось оставшихся 11 нацпроектов. В относительном выражении повышение планки было между +0,02% (нацпроект «Семья», до 3,24 трлн руб.) и +9,3% (нацпроект «Кадры», до 17,7 млрд руб.).

Диапазон изменения планки финансирования нацпроектов в первом квартале 2026 года составил от -0,3% до +9,3%, то есть был уже, чем в четвертом квартале 2025-го: от -42,7% до +14%. Для сравнения, в первом квартале 2025 года планку пересматривали в пределах от -0,3% до 20,8%.

Рисунок 7. Пересмотр планов федерального финансирования нацпроектов в первом квартале 2026 года



Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

## О нас

**Sherpa Group** — проект команды профессионалов в области анализа рынков и данных. Компания занимается отраслевыми исследованиями, поиском данных и их систематизацией, а также выпуском публичных аналитических и маркетинговых материалов.



Подробности на сайте  
[sherpagroup.ru](https://sherpagroup.ru)



Мы в Telegram  
[t.me/sherpaanalytics](https://t.me/sherpaanalytics)

## Оговорка

Материал публикуется исключительно в информационных целях, не является профессиональной консультацией, рекламой и офертой, а также не может быть основанием для принятия инвестиционных решений. Приведенные данные, экспертные мнения и прогнозы актуальны на дату публикации и не носят исчерпывающий характер.